

Предметна програма од втор циклус студии				
1.	Наслов на наставниот предмет	Менаџерско одлучување		
2.	Код	МЕК3205/2023		
3.	Студиска програма	Бизнис менаџмент		
4.	Организатор на студиската програма (единица, односно институт, катедра, оддел)	Економски институт, Скопје, УКИМ		
5.	Степен (прв, втор, трет циклус)	Втор циклус		
6.	Академска година/семестар	2023/2024	7.	Број на ЕКТС 5
8.	Наставник	проф. д-р Васил Поповски проф. д-р Ирина Пиперкова		
9.	Предуслови за запишување на предметот	Завршен прв циклус студии (240 кредити)		
10.	Цели на предметната програма:	Предметната програма ќе им овозможи на студентите продлабочено знаење за улогата и значењето на менаџментот и донесувањето на соодветни менаџерски одлуки како и нивното директно влијание на управувањето со организациите, процесите и човечките ресурси. Со цел донесување на соодветни одлуки и решавање на комплексни проблеми во деловното окружување, студентите ќе бидат детално запознаени со сите менаџмент аспекти односно концепти, практики и техники во управувањето со организациите и процесите како и различните процеси и техники на донесување на одлуки.		
	Осposобен за (компетенции):	Студентите ќе го усвојат концептот на менаџмент како деловен процес и ќе бидат запознаени со менаџмент аспектите кои се основни за донесување на соодветни одлуки во различни состојби и средини. Предметната програма ќе ги осспособи студентите за:		
		<ul style="list-style-type: none"> - решавање на едноставни и комплексни менаџерски проблеми при тоа целосно разбирајќи ги основните организациски системи и управувањето со истите; - активно ќе ги познаваат и ќе знаат да ги разликуваат видовите на информации и изворите на информациите потребни за донесување на соодветни менаџерски одлуки; - ќе ги идентификуваат методите и техниките на донесување на одлуки; - ќе знаат да ги разликуваат различните модели на донесување на одлуки; - ќе можат да донесуваат правилни и навремени менаџерски одлуки, индивидуално и тимски. 		
11.	Содржина на предметната програма:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Менаџери и управување 2. Вредности и норми во организациската култура 3. Етика и општествена одговорност 4. Управување со вработени во мултикултурно окружување 5. Управување во глобалното окружување 6. Организациските проблеми како димензија на одлучувањето 7. Фази во процесот на идентификација и решавање на проблемите 8. Менаџерите и донесувањето на одлуките 9. Стилови на одлучување 10. Методи и техники на донесување на одлуки 11. Модели на донесување на одлуки 12. Улога на креативноста во решавањето на проблемите и донесувањето на одлуки 13. Индивидуалното наспроти тимското одлучување 14. Надминување на лошите навики во одлучувањето 		
12.	Методи на учење:	Наставата се изведува во облик на предавања со дискусији, со интерактивни методи кои вклучуваат самостојни задачи на студентите, презентации и друго.		
13.	Вкупен расположлив фонд на време	15 недели 5 ЕКТС x 30 часови = 150 часови Неделен фонд на часови (1+1)		
14.	Распределба на расположливо време	12 недели + 3 недели консултации 15+15+120=150 часови		
15.	Форми на наставните активности	15.1.	Предавања-теоретска настава	15 часови

		15.2.	Вежби (лабораториски, аудиториски), семинари, тимска работа	15 часови		
16.	Други форми на активности	16.1.	Семинарска работа	30 часови		
		16.2.	Самостојни задачи	45 часови		
		16.3.	Домашно учење	45 часови		
17.	Начин на оценување					
	17.1.	Тестови		60 бодови		
	17.2.	Семинарска работа/проект (презентација: писмена и усна)		30 бодови		
	17.3.	Активност и учество		10 бодови		
18.	Критериуми за оценување (бодови/оценка)	до 61 бода	5 (пет) (F)			
		од 61 до 68 бода	6 (шест) (E)			
		од 69 до 76 бода	7 (седум) (D)			
		од 77 до 84 бода	8 (осум) (C)			
		од 85 до 92 бода	9 (девет) (B)			
		од 93 до 100 бода	10 (десет) (A)			
19.	Услов за потпис и полагање на завршен испит	<i>Редовност на настава и вежби, проектна задача</i>				
20.	Јазик на кој се изведува наставата	<i>Македонски јазик</i>				
21.	Метод на следење на квалитетот на наставата	<i>Механизми на интерна евалуација</i>				
22.	ЛИТЕРАТУРА					
	22.1.	Задолжителна литература				
		Ред. број	Автор	Наслов		
		1.	Ѓорѓијовски, Благоја,	Теорија на одлучување, книга II		
		2.	Jones, G.R. & George, J.M.	“Современ менаџмент“ (превод)		
	22.2.	Дополнителна литература				
		Ред. број	Автор	Наслов		
		1.	Bazerman, M.H. & Moore, D.A.	“Judgment in managerial decision making“ (7th Ed.).		
			Daft, R.L.	“Менаџмент“ (превод)		
				Генекс		
				2008		